



# COMITÉ NATIONAL OLYMPIQUE ET SPORTIF FRANCAIS

**« Vers une démarche de  
professionnalisation :  
Préconisations et pratiques ;  
Des acteurs multiples pour un objectif  
partagé ? »**

CNOSF - 1 - mercredi 9 juillet 2008



## La première journée sur la professionnalisation 4 décembre 2007

Une première journée réussie,

180 participants,

Une large représentation des acteurs clés de la  
professionnalisation du sport,

Des échanges pertinents sur les thématiques  
des ateliers proposés.



CNOSF - 2 - mercredi 9 juillet 2008

## Objectifs de la journée du 4 décembre 2007 :

Rassembler l'ensemble des acteurs clés de la professionnalisation du secteur sport,

Présenter des approches quantitatives et qualitatives de l'emploi sportif,

Dresser un état des lieux de la situation en France,

Dégager les bonnes pratiques et en tirer les principaux enseignements.

CNOSF - 3 - mercredi 9 juillet 2008

## Mise en place de groupes de travail :

**30 personnes** ont participé activement à l'élaboration des contributions des 4 groupes de travail faisant le lien entre la première et la deuxième journées sur la professionnalisation.

Une représentativité des acteurs clés dans ces groupes de travail :

*Les collectivités territoriales*

*Les pouvoirs publics (MSJSVA ainsi que les DR - DDJS, DGEFP),*

*Le mouvement sportif (fédérations et CROS – CDOS)*

*Les syndicats (salariés et employeurs)*

*Le CNDS*

*Les pilotes du dispositif local d'accompagnement à la professionnalisation,*

CNOSF - 4 - mercredi 9 juillet 2008

## Les thèmes des groupes de travail

« Un emploi, pour quoi : le projet au centre de la création d'emploi ? »

« Comment accompagner la fonction employeur ? »

« Le groupement d'employeurs, une démarche collective pour un outil structurant du projets de développement »

« Organiser l'observation de l'emploi sportif »

CNOSF - 5 - mercredi 9 juillet 2008

## Objectifs de la deuxième journée : Des contributions pragmatiques

Faire une synthèse des travaux des ateliers du 4 décembre 2007

Présenter les contributions des groupes de travail

Témoigner de bonnes pratiques liées à la démarche de professionnalisation

Poursuivre les travaux

CNOSF - 6 - mercredi 9 juillet 2008



« Vers une démarche de  
professionnalisation :

Préconisations et pratiques ;

Des acteurs multiples pour un objectif  
partagé ? »

CNOSF - 7 - mercredi 9 juillet 2008



## Atelier 1

« Un emploi, pour quoi ? »

Restitution des  
contributions



CNOSF - 8 - mercredi 9 juillet 2008

## La journée sur la professionnalisation 2007

### Atelier n° 1 « Un emploi, pour quoi ? »

Enclenchement d'une réflexion entre les différents participants autour de l'accompagnement à la création d'emploi.

Deux questions pour conduire les travaux :

- Quels pré-requis pour créer un emploi durable et structurant pour l'association sportive ?
- Quels leviers pour mieux accompagner les associations sportives dans leur démarche de création d'emploi ?

Des pistes de travail :

- définition d'un discours commun présentant les fondamentaux à prendre en compte lors de la création d'un emploi
- information coordonnée entre les différents acteurs de l'accompagnement, lisible et accessible pour les associations

CNOSF - 9 - mercredi 9 juillet 2008

## Le groupe de travail :

Concrétisation des pistes de réflexion

Les membres du groupe :

Des participants issus de la journée de professionnalisation,

Une attention particulière portée sur la diversité des acteurs,

→ Pour favoriser les échanges et partager les réflexions.

La finalité recherchée :

Appréhender les pré-requis à la démarche de création d'un emploi.

CNOSF - 10 - mercredi 9 juillet 2008

## Contexte et problématique

Un environnement de plus en plus complexe

Des pratiquants aux exigences croissantes

Un développement du secteur associatif sportif très largement basé sur un recours massif aux politiques et dispositifs publics d'aide à l'emploi

→ Un processus de professionnalisation inévitable

CNOSF - 11 - mercredi 9 juillet 2008


## Contexte et problématique

Le recours à l'emploi → Souvent la solution envisagée par les dirigeants bénévoles pour se professionnaliser

Le recours à l'emploi → Des incidences non négligeables sur la vie de la structure à prendre en compte

Le recours à l'emploi → Un nécessaire questionnement sur la pertinence et la faisabilité d'un tel projet

CNOSF - 12 - mercredi 9 juillet 2008



**Le vademécum de la création d'emploi :**  
Un premier outil de réflexion sur la professionnalisation


**L'objectif du groupe de travail :**  
Formaliser un document de vulgarisation à destination des dirigeants associatifs articulé autour :

- des enjeux clés et des conditions requises pour créer un emploi,
- des principales questions permettant de juger de la pertinence de créer un emploi.

**Le concept du document :**

- Un discours simple / des éléments clés,
- Une première approche de diagnostic de l'association,
- Une grille d'analyse conduisant à appréhender l'incidence d'une création d'emploi.

CNOSF - 13 - mercredi 9 juillet 2008



**Le vademécum de la création d'emploi :**  
Un premier outil de réflexion sur la professionnalisation

*Trame du document :*

- 1 -La professionnalisation des associations sportives (éléments de contexte)
- 2 -Les pré-requis à la création d'emploi : conditions nécessaires et questions à se poser
  - Pourquoi souhaitons-nous créer un emploi ?
  - Le projet au départ de toute action
  - De quelles ressources humaines avons-nous besoin pour développer nos actions ?
  - L'évaluation du besoin potentiel en emploi
  - Comment financer le projet ?
  - La nécessaire prise en compte de la dimension financière
- 3 -Des formes de soutien

CNOSF - 14 - mercredi 9 juillet 2008

## Perspectives de mobilisation

### A court terme

Une diffusion large (*téléchargement et papier*)

Une mobilisation des structures relais pour dispenser ce discours commun

### A plus long terme

Un travail sur les recommandations d'accompagnement autour de cet outil

CNOSF - 15 - mercredi 9 juillet 2008



<http://cnar-sport.franceolympique.com>

Myriam ANTOINE – [myriamantoine@cnosf.org](mailto:myriamantoine@cnosf.org)

Emilie GIRET – [emiliegiret@cnosf.org](mailto:emiliegiret@cnosf.org)

Avec le soutien de



CNOSF - 16 - mercredi 9 juillet 2008



## Interventions

Monsieur André CANO

Monsieur Sébastien LIBICZ

CNOSF - 17 - mercredi 9 juillet 2008



Vers une démarche de  
professionnalisation :

Préconisations et pratiques ;

Des acteurs multiples pour un objectif  
partagé ? ”

CNOSF - 18 - mercredi 9 juillet 2008

## Atelier 2



# Comment accompagner la fonction employeur?



CNOSF - 19 - mercredi 9 juillet 2008

## Le groupe de travail :



### **LES CONSTATS ET LES ENJEUX**

Jean Roger - Président salarié de la Commission emploi formation sport

Aude Corbalan - CoSMoS

### **LA PRATIQUE**

Franck Soupin - CTF de la Fédération Française du Kick-Boxing

Frédéric Maenhout - Directeur adjoint de SEVO 95

### **LES CONTRIBUTIONS DE L'ATELIER**

Michel Furet - Secrétaire Général du CDOS 63

Philippe Lagadec – Représentant de la DRJS de la Manche

CNOSF - 20 - mercredi 9 juillet 2008

## Constat et enjeux

### **LES CONSTATS**

Des employeurs par « effet d'aubaine »  
Des employeurs majoritairement bénévoles  
Des emplois à temps très partiel  
Une jeune convention collective

→ Un réel besoin d'accompagnement, un pragmatisme indispensable

### **LES ENJEUX**

La professionnalisation du sport  
La nécessaire réflexion commune autour de la professionnalisation dans le sport

CNOSF - 21 - mercredi 9 juillet 2008

## La pratique :

### **LA PRATIQUE**

Retour du terrain sur les problématiques concrètes des employeurs du sport, leurs difficultés, leurs interrogations...

→ L'indispensable pragmatisme.

### **LES PRATICIENS DE L'ACCOMPAGNEMENT**

Retour du terrain sur les réponses aux problématiques concrètes des employeurs du sport, leurs difficultés, leurs interrogations...

→ Le besoin d'accompagnement.

CNOSF - 22 - mercredi 9 juillet 2008

## Contributions de l'atelier :

### **La création d'un outil pratique : Le site internet**

#### Les constats

- Une diversité d'interlocuteurs accompagnant les employeurs du sport,
- Des interlocuteurs souvent mal connus et mal identifiés.

#### La réponse :

- Création d'un site internet ludique, pédagogique, et pratique
- Une problématique (économique, juridique, administrative) = un interlocuteur,
- La communication envisagée: interlocuteurs concernés, Fédérations et leurs structures déconcentrées, CNOSF et ses structures déconcentrées.

CNOSF - 23 - mercredi 9 juillet 2008

## Contributions de l'atelier :

### **Les recommandations**

→ Amorcer une ligne de bonne conduite qui devrait orienter les actions menées dans le cadre de l'accompagnement de la fonction employeur :

- « Entreprises associatives »
- « Stratégie d'alliance »
- « Proximité de l'accompagnement »
- « Architecture des savoirs »
- « Mutualisation – transversalité »
- « Transmission et relève »

CNOSF - 24 - mercredi 9 juillet 2008



# COMITÉ NATIONAL OLYMPIQUE ET SPORTIF FRANÇAIS

**« Vers une démarche de  
professionnalisation :  
Préconisations et pratiques ;  
Des acteurs multiples pour un objectif  
partagé ? »**

CNOSF - 1 - mercredi 9 juillet 2008



**La première journée sur la  
professionnalisation 4 décembre  
2007**

Une première journée réussie,

180 participants,

Une large représentation des acteurs clés de  
la professionnalisation du sport,

Des échanges pertinents sur les thématiques  
des ateliers proposés,



CNOSF - 2 - mercredi 9 juillet 2008

## Objectifs de la journée du 4 décembre 2007 :

Rassembler l'ensemble des acteurs clés de la professionnalisation du secteur sport,

Présenter des approches quantitatives et qualitatives de l'emploi sportif,

Dresser un état des lieux de la situation en France,

Dégager les bonnes pratiques et en tirer les principaux enseignements.

CNOSF - 3 - mercredi 9 juillet 2008

## Mise en place de groupes de travail :

**30 personnes** ont participé activement à l'élaboration des contributions des 4 groupes de travail faisant le lien entre la première et la deuxième journées sur la professionnalisation.

Une représentativité des acteurs clés dans ces groupes de travail :

*Les collectivités territoriales*

*Les pouvoirs publics (MSJSVA ainsi que les DR - DDJS, DGEFP),*

*Le mouvement sportif (fédérations et CROS – CDOS)*

*Les syndicats (salariés et employeurs)*

*Le CNDS*

*Les pilotes du dispositif local d'accompagnement à la professionnalisation,*

CNOSF - 4 - mercredi 9 juillet 2008

## Les thèmes des groupes de travail

« Un emploi pour quoi : le projet au centre de la création d'emploi ? »

« Comment accompagner la fonction employeur ? »

« Le groupement d'employeurs, outil pertinent au service des projets de développement associatif ? »

« Organiser l'observation de l'emploi sportif »

CNOSF - 5 - mercredi 9 juillet 2008

## Objectifs de la deuxième journée : Des contributions pragmatiques

Faire une synthèse des travaux des ateliers du 4 décembre 2007

Présenter les contributions des groupes de travail

Témoigner de bonnes pratiques liées à la démarche de professionnalisation

Poursuivre les travaux

CNOSF - 6 - mercredi 9 juillet 2008



« Vers une démarche de  
professionnalisation :

Préconisations et pratiques ;

Des acteurs multiples pour un objectif  
partagé ? »

CNOSF - 7 - mercredi 9 juillet 2008



Atelier 1

« Un emploi, pour quoi ? »

Restitution des  
contributions



CNOSF - 8 - mercredi 9 juillet 2008

## La journée sur la professionnalisation 2007 Atelier n° 1 « Un emploi, pour quoi ? »

Enclenchement d'une réflexion entre les différents participants autour de l'accompagnement à la création d'emploi.

Deux questions pour conduire les travaux :

- Quels pré-requis pour créer un emploi durable et structurant pour l'association sportive ?
- Quels leviers pour mieux accompagner les associations sportives dans leur démarche de création d'emploi ?

Des pistes de travail :

- définition d'un discours commun présentant les fondamentaux à prendre en compte lors de la création d'un emploi
- information coordonnée entre les différents acteurs de l'accompagnement, lisible et accessible pour les associations

CNOSF - 9 - mercredi 9 juillet 2008

## Contexte et problématique


Un environnement de plus en plus complexe

Des pratiquants aux exigences croissantes

Un développement du secteur associatif sportif très largement basé sur un recours massif aux politiques et dispositifs publics d'aide à l'emploi

➔ Un processus de professionnalisation inévitable

CNOSF - 10 - mercredi 9 juillet 2008



Le groupe de travail :  
Concrétisation des pistes de réflexion


Les membres du groupe :

- Des participants issus de la journée de professionnalisation,
- Une attention particulière portée sur la diversité des acteurs,
- Pour favoriser les échanges et partager les réflexions.

La finalité recherchée :

Appréhender les pré-requis à la démarche de création d'un emploi.

CNOSF - 11 - mercredi 9 juillet 2008




Contexte et problématique

Le recours à l'emploi → Souvent la solution envisagée par les dirigeants bénévoles pour se professionnaliser

Le recours à l'emploi → Des incidences non négligeables sur la vie de la structure à prendre en compte

Le recours à l'emploi → Un nécessaire questionnement sur la pertinence et la faisabilité d'un tel projet

CNOSF - 12 - mercredi 9 juillet 2008



Le vadémécum de la création d'emploi :  
Un premier outil de réflexion sur la professionnalisation


**L'objectif du groupe de travail :**  
Formaliser un document de vulgarisation à destination des dirigeants associatifs articulé autour :

- des enjeux clés et des conditions requises pour créer un emploi,
- des principales questions permettant de juger de la pertinence de créer un emploi.

**Le concept du document :**

- Un discours simple / des éléments clés,
- Une première approche de diagnostic de l'association,
- Une grille d'analyse conduisant à appréhender **l'incidence** d'une création d'emploi.

CNOSF - 13 - mercredi 9 juillet 2008



Le vadémécum de la création d'emploi :  
Un premier outil de réflexion sur la professionnalisation

*Trame du document :*

- 1 -La professionnalisation des associations sportives (éléments de contexte)
- 2 -Les pré-requis à la création d'emploi : conditions nécessaires et questions à se poser
  - Pourquoi souhaitons-nous créer un emploi ?
  - Le projet au départ de toute action
  - De quelles ressources humaines avons-nous besoin pour développer nos actions ?
  - L'évaluation du besoin potentiel en emploi
  - Comment financer le projet ?
  - La nécessaire prise en compte de la dimension financière
- 3 -Des formes de soutien

CNOSF - 14 - mercredi 9 juillet 2008

## Perspectives de mobilisation

### A court terme

Une diffusion large (*téléchargement et papier*)

Une mobilisation des structures relais pour dispenser ce discours commun

### A plus long terme

Un travail sur les recommandations d'accompagnement autour de cet outil

CNOSF - 15 - mercredi 9 juillet 2008



<http://cnar-sport.franceolympique.com>

Myriam ANTOINE – [myriamantoine@cnosf.org](mailto:myriamantoine@cnosf.org)

Emilie GIRET – [emiliegiret@cnosf.org](mailto:emiliegiret@cnosf.org)

Avec le soutien de



CNOSF - 16 - mercredi 9 juillet 2008



Vers une démarche de  
professionnalisation :  
Préconisations et pratiques ;  
Des acteurs multiples pour un objectif  
partagé ? ”

CNOSF - 17 - mercredi 9 juillet 2008



Atelier 2 – Comment accompagner la  
fonction employeur?

**LES CONSTATS ET LES ENJEUX**

Jean Roger - Président salarié de la Commission emploi  
formation sport

Aude Corbalan - CoSMoS

**LA PRATIQUE**

Franck Soupin - CTF de la Fédération du Kick-Boxing

Frédéric Maenhout - Directeur adjoint de SEVO 95

**LES CONTRIBUTIONS DE L'ATELIER**

Michel Furet - Secrétaire Général du CDOS 63

Philippe Lagadec - Professeur de sport



CNOSF - 18 - mercredi 9 juillet 2008

## Atelier 2 – Comment accompagner la fonction employeur?



### LES CONSTATS ET LES ENJEUX

Jean Roger - Président salarié de la Commission emploi formation sport

Aude Corbalan - CoSMoS

### LA PRATIQUE

Franck Soupin - CTF de la Fédération du Kick-Boxing

Frédéric Maenhout - Directeur adjoint de SEVO 95

### LES CONTRIBUTIONS DE L'ATELIER

Michel Furet - Secrétaire Général du CDOS 63

Philippe Lagadec - Professeur de sport

CNOSF - 19 - mercredi 9 juillet 2008

## COMMENT ACCOMPAGNER LA FONCTION EMPLOYEUR? CONSTATS ET ENJEUX



### LES CONSTATS

Des employeurs par « effet d'aubaine »  
Des employeurs majoritairement bénévoles  
Des emplois à temps très partiel  
Une jeune convention collective

↳ Un réel besoin d'accompagnement, un pragmatisme indispensable

### LES ENJEUX

La professionnalisation du sport  
La nécessaire réflexion commune autour de la professionnalisation dans le sport

CNOSF - 20 - mercredi 9 juillet 2008



## COMMENT ACCOMPAGNER LA FONCTION EMPLOYEUR? LA PRATIQUE

### LA PRATIQUE

Retour du terrain sur les problématiques concrètes des employeurs du sport, leurs difficultés, leurs interrogations...

↳ L'indispensable pragmatisme

### LES PRATICIENS DE L'ACCOMPAGNEMENT

Retour du terrain sur les réponses aux problématiques concrètes des employeurs du sport, leurs difficultés, leurs interrogations...

↳ Le besoin d'accompagnement

CNOSF - 21 - mercredi 9 juillet 2008



## COMMENT ACCOMPAGNER LA FONCTION EMPLOYEUR? CONTRIBUTIONS DE L'ATELIER

### LA CREATION D'UN OUTIL PRATIQUE: LE SITE INTERNET

#### Les constats

- Une diversité d'interlocuteurs accompagnant les employeurs du sport
- Des interlocuteurs souvent mal connus et mal identifiés

#### La réponse :

↳ Création d'un site internet ludique, pédagogique, et pratique

- Une problématique (économique, juridique, administrative) = un interlocuteur
- La communication envisagée: interlocuteurs concernés, Fédérations et leurs structures déconcentrées, CNOSF et ses structures déconcentrées

CNOSF - 22 - mercredi 9 juillet 2008



## COMMENT ACCOMPAGNER LA FONCTION EMPLOYEUR? CONTRIBUTIONS DE L'ATELIER

### LES RECOMMANDATIONS

↳ Amorcer une ligne de bonne conduite qui devrait orienter les actions menées dans le cadre de l'accompagnement de la fonction employeur

- « Entreprises associatives »
- « Stratégie d'alliance »
- « Proximité de l'accompagnement »
- « Architecture des savoirs »
- « Mutualisation – transversalité »
- « Transmission et relève »

CNOSF - 23 - mercredi 9 juillet 2008



## Vers une démarche de professionnalisation :

### Préconisations et pratiques ;

## Des acteurs multiples pour un objectif partagé ? ”

CNOSF - 24 - mercredi 9 juillet 2008




## Atelier 3

# Le Groupement d'Employeurs :

une démarche collective  
pour un outil structurant de  
projets de développement



CNOSF - 25 - mercredi 9 juillet 2008



## Les constats :

- La mutualisation : une réponse possible pour mener à bien un projet associatif commun
- La mutualisation d'emplois comporte certains risques
- Dans le secteur sportif, un recours prédominant au temps partiel mais peut être pas satisfaisant.
- Le groupement d'employeurs : une solution mais avec quelques conditions pour être pérenne

## Les travaux du groupe :

Réaliser 6 fiches actions représentant 6 stratégies de mutualisation d'emplois (directe ou indirecte)

CNOSF - 26 - mercredi 9 juillet 2008



## Les intervenants :

Un choix : le groupement d'employeurs

4 intervenants :

Philippe LEMOINE, Directeur du CNRGE,

Alain GRAILLOT, correspondant emploi-formation  
de la DRDJS de Bourgogne,

Jean-René GIRARDOT, Pdt de la Ligue de Judo  
de Bourgogne et Vice-Pdt de la FFJ&DA

Jean-Yves KERBOURC'H, Consultant AMNYOS  
pour le compte du MSJSVA

CNOSF - 27 - mercredi 9 juillet 2008



## Vers une démarche de professionnalisation :

### Préconisations et pratiques ;

### Des acteurs multiples pour un objectif partagé ? "

CNOSF - 28 - mercredi 9 juillet 2008

## Atelier 4 :



# Organiser l'observation de l'emploi sportif



CNOSF - 29 - mercredi 9 juillet 2008

## Interventions :



Jean-Louis GOUJU – ONMAS

Laurence BOYER COLLAS - ONMAS

Christophe MARTINEZ – Pôle Ressources National  
des Sports de Nature

CNOSF - 30 - mercredi 9 juillet 2008



## Vers une démarche de professionnalisation : Préconisations et pratiques ; Des acteurs multiples pour un objectif partagé ? ”

CNOSF - 31 - mercredi 9 juillet 2008



## La parole aux institutionnels :

<b>Pierre CAMBREAL</b>	<b>CNOSF</b>
<b>Jean-Jacques JANNIERE</b>	<b>MSJSVA</b>
<b>Robert BARON</b>	<b>Branche Sport</b>
<b>Patrice GOHIER</b>	<b>ARF</b>
<b>Nathalie GAUTRAUD</b>	<b>CNDS</b>

CNOSF - 32 - mercredi 9 juillet 2008



## **Vers une démarche de professionnalisation :**

**Préconisations et pratiques ;  
Des acteurs multiples pour un  
objectif partagé ? “**

CNOSF - 33 - mercredi 9 juillet 2008



**Merci  
de votre attention**

CNOSF - 34 - mercredi 9 juillet 2008



## Vers une démarche de professionnalisation : Préconisations et pratiques ; Des acteurs multiples pour un objectif partagé ? “

CNOSF - 31 - mercredi 11 juin 2008



## La parole aux institutionnels :

Pierre CAMBREAL	CNOSF
Jean-Jacques JANNIERE	MSJSVA
Robert BARON	Branche Sport
Patrice GOHIER	ARF
Nathalie GAUTRAUD	CNDS

CNOSF - 32 - mercredi 11 juin 2008



## **Vers une démarche de professionnalisation :**

**Préconisations et pratiques ;  
Des acteurs multiples pour un  
objectif partagé ? “**

CNOSF - 33 - mercredi 11 juin 2008



**Merci  
de votre attention**

CNOSF - 34 - mercredi 11 juin 2008